



## Uppsiktsplikt för 2025

### Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen godkänner uppföljningen avseende sin utförda uppsiktsplikt i egna bolag för 2025.

Förbundsstyrelsen beslutar att Gryning Vård AB bedrivit sin verksamhet under år 2025 i enlighet med det fastställda kommunala ändamålet för verksamheten samt inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Förbundsstyrelsen beslutar att ISGR AB bedrivit sin verksamhet under år 2025 i enlighet med det fastställda kommunala ändamålet för verksamheten samt inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Förbundsstyrelsens beslut översändes till förbundsfullmäktige för kännedom.

### Sammanfattning av ärendet

Enligt kommunallagen ska förbundsstyrelsen leda och samordna förvaltningen av GR:s angelägenheter och även ha uppsikt över de kommunala verksamheter som bedrivs i bolagsform. GR har två bolag, det helägda Göteborgsregionens Internationella Skola AB, ISGR AB samt det delägda Gryning Vård AB.

Förbundsstyrelsen ska enligt kommunallagen årligen och för varje enskilt aktiebolag besluta om huruvida verksamheten som bedrivits under föregående kalenderår bedöms ha varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Uppsikten över bolagen sker genom granskning av handlingar, men också genom dialogmöten med respektive bolagsledning. Ärendet redogör för vidtagna åtgärder inom ramen för uppsiktsplikten.

### Beslutsunderlag

- Självskattning Gryning Vård AB för 2025
- Självskattning ISGR AB för 2025
- [Riktlinje för uppsiktsplikt i bolag](#) (länk)

## Uppsiktsplikten i kommunallagen

Enligt kommunallagen (KL) 6 kap, 1 §, ska förbundsstyrelsen leda och samordna förvaltningen av GR:s angelägenheter och även ha uppsikt över de kommunala verksamheter som bedrivs i bolagsform. Utöver den allmänna uppsiktsplikten föreligger en förstärkt uppsiktsplikt enligt 6 kap 9 § KL, vilken innebär att förbundsstyrelsen i årliga beslut ska pröva om den verksamhet som ett kommunalt bolag har bedrivit under föregående kalenderår har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Ett syfte med det årliga beslutet är att förbundsstyrelsens uppsikt redovisas för allmänheten och att det beslut som fattas av förbundsstyrelsen kan överklagas i form av laglighetsprövning enligt kommunallagen.

Utöver uppsiktsplikten, och delvis överlappande denna, finns i 6 kap 10 § KL en handlingsplikt innebärande att om det framkommer att något av GR:s dotterbolag inte förvaltas i enlighet med kommunallagens regler för kommunala bolag, ska förbundsstyrelsen vidta nödvändiga åtgärder. Sådana åtgärder ska rimligen vidtas löpande när brister upptäcks.

Den förstärkta uppsiktsplikten ska utövas avseende hur de gällande kommunala ändamålen följts och hur de kommunalrättsliga principerna om kommunal kompetens tillämpats i verksamheten. Den förstärkta uppsiktsplikten innebär vidare ett krav på att förbundsstyrelsen årligen sammanfattar sina iakttagelser i en redogörelse till fullmäktige.

En kommun eller en region ska enligt 10 kap, 3 §, punkterna 1–2 KL, i samband med att vården av en kommunal angelägenhet överlämnas till ett kommunägt bolag ”fastställa det kommunala ändamålet med verksamheten” och ”se till att det fastställda kommunala ändamålet och de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten anges i bolagsordningen”. Det innebär att såväl det kommunala ändamålet med verksamheten som de kommunalrättsliga principerna ska införas i bolagsordningen. Genom införande i bolagsordningen blir ändamålet respektive principerna bolagsrättsligt giltiga och bindande för bolagsorganen.

Av praxis (HFD mål nr 6335–16) framgår att det framför allt är mot det kommunala ändamålet - så som det fastställdes när uppdraget till det kommunalt ägda bolaget överlämnades till detsamma - som den årliga prövningen ska ske, inte mot ändamålet så som det framgår av bolagsordningen. Saknas ett sådant ändamål, eller är det inte tydligt formulerat torde prövningen få ske mot vad som anges i bolagsordningen eller vad som annars kan utrönas av handlingar från tiden då bolaget bildades. Detsamma torde gälla om bolagsordningen revideras och ändamålet omformuleras.

Vad gäller omfattning av den förstärkta uppsiktsplikten så framgår det vidare av samma dom;

”Kommunstyrelsens uppsiktsskyldighet över de kommunala företagen är, liksom över all annan kommunal verksamhet, övergripande (prop. 1990/91:117 s. 90 och 195 f.). Av detta följer, enligt Högsta förvaltningsdomstolens mening, att kommunstyrelsen inte är skyldig att granska samtliga enskilda affärshändelser som har förekommit under kalenderåret i fråga. Granskningen ska dock vara

tillräckligt omfattande för att möjliggöra en bedömning av om verksamheten som helhet har haft en sådan inriktning och bedrivits på ett sådant sätt att den varit kompetensenlig. Hur granskningen ska ske och vilket underlag som krävs får bedömas utifrån förhållandena i det enskilda fallet med hänsyn till omfattningen av och komplexiteten i den verksamhet som bedrivits.”

I målet, som var en laglighetsprövning av kommunstyrelsens beslut avseende den förstärkta uppsiktsplikten, konstaterade Högsta förvaltningsdomstolen vidare att domstolens prövning ska avse kommunstyrelsens beslut om verksamheten som helhet. En laglighetsprövning kan alltså inte omfatta huruvida fattade beslut eller specifika affärshändelser var kompetensenliga eller ej. I målet i fråga hade ett delägt bolag ingått avtal som stred mot kommunallagen och EUF-fördragets statsstödsregler.

Om förbundsstyrelsen vid sin årliga prövning finner att bolagens verksamhet inte har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna ska förbundsstyrelsen lämna förslag till förbundsfullmäktige om nödvändiga åtgärder samt även vidta nödvändiga åtgärder för att säkerställa att kraven som anges i kommunallagen är uppfyllda.

## Uppsiktspliktens innehåll

Förarbetena och praxis ger inte någon utförlig information om hur uppsiktsplikten ska utformas. Det innebär att respektive ägare av ett kommunalt bolag måste avgöra utformningen av uppsiktspliktens innehåll och hur den ska genomföras i praktiken.

För att kunna fatta ovan nämnda beslut om huruvida bolagets verksamhet har varit förenlig med det kommunala ändamålet och de kommunala befogenheterna behöver uppsikten omfatta både ekonomisk och verksamhetsmässig uppföljning. Det bör nämnas att uppsiktens innehåll kan begränsas i omfattning om det bedöms rimligt med hänsyn till andelsförhållanden, verksamhetens art och omständigheterna i övrigt.

För att tydliggöra hur uppsikten ska utformas inom ramen för GR:s verksamhet har förbundsstyrelsen antagit en riktlinje för uppsiktsplikten för sina bolag. Förbundsstyrelsens uppsikt över bolag utövas i första hand genom att förbundsstyrelsen via sitt kansli tar del av:

- styrelseprotokoll
- protokoll från bolagsstämma eller motsvarande
- protokoll från ägarsamråd eller motsvarande
- budget och verksamhetsplan
- delårsrapport (-er)
- årsredovisning
- revisorernas granskningsrapporter
- årlig redovisning av verksamheten i förhållande till fastställt ändamål för verksamheten

- årlig redovisning av hur den interna kontrollen fungerar
- Årliga tjänstepersonsdialoger med respektive bolag genomförs där GR representeras av förbundsdirektör och ekonomichef och bolagen av VD och ekonomichef

Ovanstående dokument redovisas in löpande från respektive bolag till förbundsstyrelsens kanslifunktion. Undantag är dokument som omfattas av sekretess genom lagstiftning.

Årligen, samt vid behov, ges också särskild information vid förbundsstyrelsens sammanträden.

Baserat på ovanstående ska förbundsdirektören, enligt nämnda riktlinje för uppsiktsplikten, årligen genom tjänsteskrivelse yttra sig till förbundsstyrelsen. Av yttrandet ska det för varje enskilt aktiebolag framgå om verksamheten som bedrivits under föregående kalenderår bedöms ha varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Baserat på förbundsdirektörens yttrande fattar förbundsstyrelsen sedan årligen beslut om huruvida verksamheten i av GR hel- och delägda aktiebolag under föregående kalenderår bedrivits i enlighet med fastställt kommunalt ändamål och inom ramen för de kommunala befogenheterna. Förbundsstyrelsens beslut lämnas som skriftlig information till förbundsfullmäktige och delges respektive bolag.

### **Hur har GR arbetat med uppsiktsplikten under 2025?**

Bolagens VD och styrelse har redovisat att respektive bolagsverksamhet under året bedrivits i förhållande till ändamålet med verksamheten. Detta gör VD för Gryning Vård AB respektive ISGR AB i samband med att årsredovisningen beretts genom en självskattning. Dessa redovisningar, för respektive bolag, avseende år 2025 utgör bilagor till detta ärende.

En bedömning kring hur den interna kontrollen fungerar inom respektive bolag framgår även utifrån revisorernas avlämnade rapporter för respektive bolag. GR:s förbundsdirektör, förbundssekreterare och ekonomichef ansvarar för att informationen analyseras med hänsyn till verksamhetens ändamål och ekonomi samt att den löpande delges förbundsstyrelsen. Utifrån dessa rapporter finns inga problemområden identifierade.

GR:s kansli har tagit del av kopior av protokoll med tillhörande handlingar från genomförda bolagsstämmor samt från styrelsen i respektive bolags sammanträden. Sedan den uppdaterade riktlinjen kring uppsiktsplikten antagits av förbundsstyrelsen förses även förbundsstyrelsen med protokoll från de genomförda ägarsamråden.

I övrigt kan nedanstående aktiviteter redovisas kring insatser som genomförts under 2025 kopplat till uppsiktsplikten:

- Bolagens budgetar och planer har begärts in liksom i förekommande fall månads-, delårsrapporter och årsredovisning.
- Revisorernas granskningsrapporter över bolagen delges GR:s kansli årligen vid separata möten med såväl de förtroendevalda revisorerna som med de upphandlade revisorerna från EY. Inget av allvarigare art har framkommit i dessa eller i dialogen och avrapporteringen med och av revisorerna.
- Ägarsamråd mellan Gryning Vård AB och de fyra ägarna har genomförts under verksamhetsåret. För Gryning Vård AB beskrivs i konsortialavtalet formerna för ägarsamrådet. Ägarsamråd ska genomföras minst en gång årligen. Under år 2025 har två ägarsamråd ägt rum med ägar-konstellationen i Gryning Vård AB. GR:s ägarrepresentant för mandatperioden, en ledamot i förbundsstyrelsen, är utsedd av förbundsfullmäktige. GR:s förbundsdirektör och ekonomichef deltar vanligtvis också på mötena.
- Löpande avrapporteringar och/eller anmälningsärenden har under året skett till förbundsstyrelsen, muntligen eller skriftligen.
- En formell uppföljning av den tidigare genomförda genomlysningen av ISGR AB har påbörjats för följa upp hur långt skolan kommit i sitt pågående förbättringsarbete.
- Presidiet och VD för ISGR AB har rapporterat om skolans verksamhet för förbundsstyrelsen respektive förbundsstyrelsens presidium vid några tillfällen under år 2025, främst kopplat till aktuellt läge.
- GR:s förbundsdirektör och bolagens respektive VD har dessutom haft avstämningar på tjänstemannanivå utifrån olika aktuella frågeställningar löpande under året. Här har GR:s förbundsdirektör och ekonomichef under våren träffat respektive bolag i syfte att följa upp och att fånga upp viktiga frågor och/eller problemområden utifrån det gångna året och det innevarande.

Det är i huvudsak GR:s ekonomichef och förbundssekreterare som tar del av och analyserar de underlag som bolagen tillhandhåller GR. Vid behov vidarebefordras informationen till förbundsdirektör. Frågor samt avvikelser av väsentlig karaktär lyfts till förbundsstyrelsen via presidiet. Den begärda och insända dokumentation i enlighet med den fastställda riktlinjen samlas på en gemensam digital yta på kansliet.

### **Förvaltningens bedömning**

GR:s samlade bedömning kring de aktiviteter som har vidtagits i syfte att utöva uppsiktsplikten i enlighet med gällande riktlinjer är att dessa fungerat bra samt att de, olika kompletterande insatserna som genomförts under året inom ramen för den löpande uppsiktsplikten, fungerat tillfredsställande.

## Gryning Vård AB

År 2025 har fortsatt att präglas av arbetet med kvalitetssäkring och konsolidering utifrån tidigare händelser i bolaget med stängda enheter i Borås, byte av VD samt negativa beslut från IVO avseende skyddat boende. Den årliga tillsynen som IVO genomför i Grynings tillståndspliktiga verksamheter har under perioden inneburit ett ökande och omfattande administrativt arbete för bolaget gällande underlag som myndigheten begär att få ta del av.

Då efterfrågan och beläggning varierar snabbt och har stor påverkan på enheternas dagliga verksamhet, följs det upp veckovis. Gryning arbetar kontinuerligt med insatser för att öka försäljningen till ägarnas medlemskommuner. Marknadsföringsinsatser görs riktat för att tydliggöra vad Gryning kan erbjuda och i samtliga dialoger informeras om att ramavtal finns för att nyttja bolagets tjänster. Ett av Grynings prioriterade mål inför året var att öka den sammanlagda försäljningen till ägarnas medlemskommuner. För året uppgår andelen nu till 76,5 procent, vilket är en klar förbättring jämfört föregående år då andelen uppgick till 73,4 procent.

Av Gryning Vård AB:s gällande bolagsordning framgår att verksamhetsföremålet för bolaget är att utveckla och tillhandahålla vård-, omsorgs-, behandlings-, utrednings- och rådgivningsresurser samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet inom socialtjänstens område.

Det kommunala ändamålet, så som det anges i bolagsordningen, med bolagets verksamhet är att inom ramen för det allmännas intresse och på samhällsnyttig grund möta behov hos ägarnas medlemskommuner och dess invånare med tjänster inom ovan nämnda område.

## ISGR AB

För ISGR har glädjande nog den nya skolbyggnaden på Guldhedstomten från och med höstterminen 2025 kunnat tas i bruk. Den nya skolbyggnaden Campus Guldheden är drygt 4 000 kvadratmeter stor.

Samtidigt har några mörka moln tornat upp sig då Internationella Engelska Skolan (IES) under år 2024 öppnade en F-9-skola i Västra Frölunda/Högsbo, vilket påverkat skolan kraftigt. Vid skolstarten för läsåret 2024/2025 tappade den internationella sektionen på skolan drygt 130 elever jämfört med föregående år, vilket innebär cirka 10 000 tkr i lägre intäkter på årsbasis.

Konjunkturläget, med stora varsel inom både Volvo Cars och SKF under år 2025, påverkar också skolans beläggning. Det oroliga ekonomiska läget bidrar till fortsatt osäkerhet kring inflyttning av internationell arbetskraft, med potentiellt lägre elevtal som följd.

I samband med skolans styrelsemöte i december, och då budgeten för år 2026 skulle beslutas, fick skolan information om att Grundskoleförvaltningen inom Göteborgs Stad ändrar ersättningen inför verksamhetsåret 2026. Skolans internationella sektion kommer fortsättningsvis att få eleversättning som en friskola, vilket ändrar skolans ekonomiska förutsättningar för kommande år.

Hyreskostnaden för campus Guldheden har ökat med 12 000 tkr och uppgår nu till 22 000 tkr per år och i kombination med vikande elevtal skapar detta utmaningar för skolan att hantera för att få en verksamhet som är i samklang med de ekonomiska förutsättningarna. Detta omställningsarbete är uppstartat och GR:s förbundsdirektör har fått i uppdrag att följa detta arbete nära.

Det har ännu inte kommit något beslut från regeringen i anledning av skolenämndens ansökan, vilken ingavs i november 2023, om att driva förskoleklassverksamhet på entreprenad med ISGR AB som utförare.

Utifrån tidigare reviderade styrdokument och genom att det kommunala ändamålet nu tydligt framgår av den nya bolagsordningen görs bedömning att skolans verksamhet under år 2025 har varit förenlig med det kommunala ändamålet och inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Gitte Caous

Förbundsdirektör

Bo Andersson

Ekonomichef

**Skickas till**  
Gryning Vård  
ISGR

## Gryning Vårds ändamålsuppfyllnad och riskbedömningsarbete

### Ändamålsuppfyllnad

Syftet med bolagets verksamhet och dess ramar regleras i bolagsordningen, konsortialavtalet och ägardirektivet. Bolagets syfte är att inom ramen för det allmännas intresse samt på samhällsnyttig grund tillgodose behov hos ägarnas medlemskommuner och dess invånare genom att utveckla och tillhandahålla vård-, omsorgs-, behandlings-, utrednings- och rådgivningsresurser samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet. Bolagets verksamhet ska bedrivas enligt affärsmässiga principer.

Uppföljningen av bolagets ändamålsuppfyllnad sker genom arbetssätten som följer andra beslutade och vägledande dokument såsom t ex. styrelsearbetsordning, VD-instruktioner och attesteglemente. Genom dessa regleras det löpande arbetet mer i detalj.

Uppföljning och granskning sker genom flera olika forum:

- **Styrelsen** utses av ägarna. Styrelseåret följer ett årshjul med olika teman för respektive styrelsemöte. Regelbunden information ges vid varje möte om bolagets affärsmässiga-, allmänna samt verksamhetsmässiga läge. Inför varje styrelsemöte bifogas en VD-rapport med övriga berörda handlingar. Bolagets styrelseledamöter erbjuds utbildning och certifiering genom Styrelseakademien.
- **Ägarsamråd** där ägarföreträdarna får information om bolagets status, både affärsmässigt-, allmänt samt verksamhetsmässigt.
- **Revisorer** - bolagets externrevisorer granskar verksamheten, utifrån ett process-perspektiv och genom ren siffergranskning. För 2025 kommer revisorerna från EY.
- **Lekmannarevisorer** utses av ägarna. De ansvarar för löpande granskning av bolagets status, samt för fördjupningsgranskning i ett av revisorerna fastställt ämne. Regelbundna möten under året sker med samtliga revisorer. EY är sammankallande vid lekmannarevisionsmötena. Både externrevisorer och lekmannarevisorer får samtliga styrelsehandlingar vid ordinarie utskick.

Verksamheten är tillståndspliktig med tillstånd utfärdade av Inspektionen för Vård och Omsorg (IVO), som gör regelbunden tillsyn för att verifiera att verksamheten uppfyller de lagar och krav som finns och likaså för att tillståndet fortsatt ska gälla.

### Riskbedömningsarbetet utifrån interkontroll

Bolaget arbetar med riskanalys utifrån COSO-modellen för att upprätta årlig internkontrollplan. Ett omfattande arbete utifrån modellen gjordes 2016 och Grynings riskanalys och internkontroll har därefter varje år utgått från samma grundläggande riskkartläggning, med vissa årliga uppdateringar. Bedömningen inför 2025 var att samtliga åtta internkontrollpunkter från 2024 kvarstod; Konjunktur och kommunernas ekonomiska förutsättningar, Förfrågningar och utbud, IT-säkerhet, Politisk och samhällelig omvärld, Arbetsmiljön, Kvalitet och innehåll i verksamheten, Attraktiv arbetsgivare och Hög affärsrisk.

Uppföljning av internkontrollplan 2025 kommer att redovisas i anslutning till beslut om årsredovisning 2025.

I samband med styrelsens beslut om internkontrollplan för 2025 konstaterades att en genomlysning av hela modellen skulle göras under året för att skapa en ny grund inför upprättandet av internkontrollplanen 2026. Bolagsledningen har i detta arbete kunnat konstatera att tidigare riskanalys och internkontrollplan inte inkluderat samtliga delar i COSO-modellen, varför det långsiktiga utvecklingsarbetet siktar mot att stegvis etablera ett arbetssätt utifrån modellen som helhet.

Risakanalysen har identifierat ett antal riskområden som bedömts ha höga riskvärden. För dessa har åtgärder för att undanröja, minimera eller förebygga risken beskrivits. Dessutom beskrivs hur åtgärderna ska följas upp, samt i vissa fall även vilka kontrollmoment som ska vidtas för att kontrollera att åtgärderna haft avsedd effekt. Det genomförda utvecklingsarbetet och internkontrollplan för 2026 är rapporterat till styrelsen i *Styrelsehandling nr 5a* och *Styrelsehandling nr 5b* vid styrelsemöte 2025-12-18.

Uppföljning av arbetet med intern kontroll kommer att göras kontinuerligt och beskrivas i delårsrapporter och årsredovisning. Under 2026 kommer arbetet att fortsätta i syfte att etablera internkontroll som en kontinuerligt pågående process utifrån alla delarna i COSO-modellen.

### **Ekonomiskt resultat**

Försäljningsbudget för 2025 är 304,4 mnkr, vilket är lägre än utfall föregående år utifrån två färre enheter i drift. Den totala försäljningen når upp till budget, trots variationer i efterfrågan under året och mellan målgrupper.

Enligt ägardirektivet ska Gryning ha en försäljning till ägarnas medlemskommuner om minst 80 procent och detta följs löpande upp över en 36-månaders period. Efter 2025 är andelen 73,7 procent, vilket är en förbättring med 0,3 procentenheter jämfört med 2024. För enbart 2025 är andelen 76,5 procent vilket indikerar en positiv trend.

Utifrån avvecklingskostnader kopplade till stängda enheter hade Gryning en budget för 2025 med ett underskott om 7,9 mnkr. Utöver detta har kostnaderna under året varit högre än budgeterat utifrån införande av ny IT-miljö och nytt lönehänteringssystem, konsultarvode kopplat till bolagets pågående ärenden hos IVO samt organisatoriska omställningar. För året uppvisar bolaget ett resultatmässigt underskott om 10,2 mnkr vilket ger en rörelsemarginal om -3,4 procent.

### **Samlad bedömning**

Sammantaget är bedömningen att bolaget väl uppfyller både ändamål, syfte och ramar. Samtliga de kontrollfunktioner som definieras i ägardokumentet finns. Bolaget har en långsiktigt uthållig ekonomi med upparbetat balanserat resultat som kan hantera årets underskott. Där till har bolaget fortsatt stabila resultat vad gäller kvalitet samt kund- och klientnöjdhet. Externrevisorerna har sedan många år lämnat revisionsrapport utan anmärkningar och vd samt styrelsen har beviljats ansvarsfrihet.

**Göteborg den 30 januari 2026**

**Ivan Stipic**  
VD Gryning Vård

**Caroline Albinsson**  
Ekonomichef Gryning Vård

# Göteborgsregionens Internationella Skola AB - uppföljning av ändamålsuppfyllnad och riskbedömningsarbete 2025

## Ändamålsuppfyllnad

Göteborgsregionens Internationella Skola AB (GISAB) är en internationell skola med elever i åldrarna 5 till 16 år, som främjar en kultur av lärande med respekt och öppenhet. Bolaget ingår i den kommunala organisationen inom Göteborgsregionens Kommunalförbund (GR) och erbjuder familjer och deras barn möjlighet till internationell utbildning, för att bidra till Göteborgsregionens näringslivstillväxt och attraktionskraft.

Skolverksamheten benämns International School of the Gothenburg Region (ISGR). Bolagets vision är att ISGR skall vara en ledande internationell utbildare med fokus på elevers livslånga lärande där skolan inspirerar globala medborgare till att omfamna mångfald och utforska världen.

Syftet med bolagets verksamhet och dess ramar regleras i bolagsordning och ägardirektiv. Bolaget bedriver på entreprenad åt GR förskoleklass, grundskola, fritidshem och fritidsklubb enligt svensk läroplan, och bedriver som fristående skolhuvudman internationell skola på grundskolenivå enligt internationell läroplan för elever i Göteborgsregionen.

Den internationella sektionen, vilken följer International Baccalaureate-programmen, ska ta emot elever från utländska familjer som har kortare eller längre kontrakt med företag eller akademi i Göteborgsregionen. ISGR ska vara certifierat av International Baccalaureate-organisationen samt Council for International Schools (CIS). Målet är att bolaget ska bedriva sin verksamhet ekonomiskt självbärande.

Uppföljning av Bolagets ändamålsuppfyllnad sker genom arbetssätt som följer andra beslutade och vägledande dokument, såsom styrelsens arbetsordning, VD-instruktioner och attest- och utanordningsreglemente. Genom dessa regleras det löpande arbetet i detalj.

Uppföljning och granskning sker genom flera olika forum:

- **Styrelsen** utses av ägarna. Styrelsen har vanligen fem styrelsemöten per år. Regelbunden information ges vid varje möte om bolagets affärsmässiga-, allmänna samt verksamhetsmässiga läge. Det finns en årsplan för behandling av särskilda ärenden som delårsbokslut, årsbokslut, strategifrågor samt budget. Styrelsen får också en VD-rapport vid varje möte.

-**Ägardialog** där ägarföreträdare får information om bolagets status, både affärsmässigt och verksamhetsmässigt. GISAB skickar kontinuerligt ekonomiska rapporter och annan efterfrågad information till GR, i form av delårsavstämningar, årsbokslut och uppföljning av verksamheten.

-**Revisorer** granskar bolaget och verksamheten både utifrån ett processperspektiv samt genom ren siffergranskning. För 2025 kommer revisorerna från Ernst & Young (EY).

-**Lekmannarevisorer** utses av ägarna. De ansvarar för löpande granskning av bolagets status, samt för fördjupningsgranskning i ett av revisorerna fastställt ämne. Regelbundna möten sker med samtliga revisorer under året. EY är sammankallande.

Därutöver finns det flera lagar, regler och kontrollmyndigheter som granskar olika delar av verksamheten, till exempel Skolinspektionen och Arbetsmiljöverket. Verksamheten är även ackrediterad av Council of International Schools (CIS) med regelbundna inspektioner och IB-certifierad vilket innebär en ytterligare kvalitetssäkring.

Sammantaget är ledningens bedömning att bolaget väl uppfyller ändamål, syfte och ramar som definieras i ägardokumentet.

## **Riskbedömningsarbetet utifrån Internkontroll**

Bolaget använder den så kallade COSO-modellen när riskbedömning utifrån en helhetssyn genomförs. VD kallade under hösten 2025 styrelsen till workshop inom internkontroll. Verksamhetens chefer och rektorer fick gå igenom det som styrelsen fastslagit för att ge sin input. Därefter antogs nya riktlinjer samt en ny internkontrollplan för kommande verksamhetsår.

Processen innebär att styrelsen och ledningsgruppen blir involverade och får en grundlig genomgång inför nästkommande år där de prioriterade riskerna och planerade åtgärder framgår. VD-sekreterare tillika styrelse- och nämndsekreterare ansvarar för löpande uppföljning och dokumentation av internkontrollplanen. Kontinuerlig dialog sker med bolagets VD.

Därutöver sker löpande avrapporteringar i bolagsledningen för det arbete som pågår för styrelse, revisorer och lekmannarevisorer. I internkontrollplanen för 2025 fanns fem olika riskområden identifierade som extra viktiga. Under året har ny ekonomichef och IT-chef tillträtt samt en nyinrättad HR-funktion, för att ytterligare stärka verksamhetens organisation, regel efterlevnad och interna kontroll.

Självgranskningen visar att bolagets hantering av identifierade riskområden är antingen avslutade eller väsentligt förbättrade. Inga kritiska områden är identifierade, nu återstår att säkerställa implementering och kontinuerlig utveckling. Riktlinjer och policys är uppdaterade och medvetenhet finns kring vad som behöver vidareutvecklas.

Efterlevnaden av inköp och upphandling är numera ca 90% i förhållande till upphandlade ramavtal via Göteborgs Stad och direkt av GISAB. Verksamhetens rutiner för inköp är kända och efterlevs i organisationen. Dubbelattest används för alla inköp, leverantörsfakturor och utbetalningar via bank. Bolaget påbörjade under 2025 arbetet med att gå över Ciceron för dokument- och ärendehantering vilket kommer att färdigställas under andra kvartalet 2026. En översyn av IT-säkerheten har gjorts under hösten 2025 kring licenser, processer och program för hantering av data som behövs. Bolaget arbetar med resultatet under 2026.

Externrevisorer har lämnat en ren revisionsrapport utan anmärkningar under året och påpekade att verksamheten har lyft sig ytterligare i sitt kvalitets- och förbättringsarbete med ändamålsenliga processer. VD och styrelse beviljades ansvarsfrihet.

Göteborg den 28 januari 2026

Annika Simonsson Bergqvist  
VD/Skolchef ISGR

Daniel Bergendahl  
Ekonomichef ISGR